15º WORKSHOP SEIG

Governança no Setor Público

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA
EXECUTIVA DE
INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E
PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA
PREFEITURA

Você sabe o que significa governança?

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Pense na sua resposta. Vamos construir esse conceito juntos, passo a passo.

Farol

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

O que vem à mente quando ouvimos a palavra "governança" ?

- Auditoria e fiscalização
- Burocracia e papelada
- Um tema exclusivo da iniciativa privada
- Sinônimo de "gestão"

Cada uma dessas ideias tem uma parte de verdade. Nenhuma, sozinha, define governança.

Farol

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

O que é governança, afinal?

Para o Tribunal de Contas da União, governança pública é o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle usados para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão — sempre voltados à condução de políticas públicas e à prestação de serviços à sociedade.

Fonte: TCU, Referencial Básico de Governança

AVALIAR

DIRECIONAR

MONITORAR

Governança não é a mesma coisa que gestão

GOVERNANÇA — direciona	GESTÃO — executa
Avaliar	Planejar
Direcionar	Executar
Monitorar	Controlar

Uma decide o rumo. A outra faz o caminho acontecer. As duas são necessárias — e se apoiam o tempo todo.

Os 3 mecanismos da governança pública

Liderança

Pessoas íntegras, capacitadas e comprometidas com a boa governança.

Estratégia

Escuta das partes interessadas e definição de metas acompanhadas de perto.

Controle

Transparência, prestação de contas e fiscalização que funciona de verdade.

Farol

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Liderança

É o conjunto de práticas humanas e comportamentais que garante as condições mínimas para a boa governança: pessoas íntegras, capacitadas e comprometidas com a instituição.

- Modelo de governança bem definido
- Integridade promovida em todos os níveis
- Capacidade de liderança fortalecida

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

MECANISMO 2 DE 3

Estratégia

Envolve o relacionamento com as partes interessadas, a definição e o acompanhamento de metas, a gestão de riscos e o alinhamento entre planos e execução.

- Riscos identificados e geridos
- Estratégia formalizada e comunicada
- Resultados monitorados de perto

Controle

Cuida da transparência ativa, garante a prestação de contas, avalia a satisfação das partes interessadas e assegura que a auditoria interna funcione de fato.

- Transparência ativa
- Accountability — prestação de contas
- Auditoria interna efetiva

Farol

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Por que isso importa na prática?

- **Reduz o espaço para decisões arbitrárias**
- **Aumenta a confiança da população nas instituições**
- **Melhora o uso dos recursos públicos**
- **Protege o próprio servidor, com regras claras para todos**

DA TEORIA À PRÁTICA

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

E aqui na P.M de João Pessoa?

A Prefeitura já colocou esses três mecanismos em prática por meio do Programa FAROL, conduzido pela SEIG — Secretaria Executiva de Governança.

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

1 SUPORTE DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

2 AVALIAÇÃO PERIÓDICA DE RISCOS

3 CÓDIGO DE ÉTICA E PADRÕES DE CONDUTA, POLÍTICAS E PROCEDIMENTOS

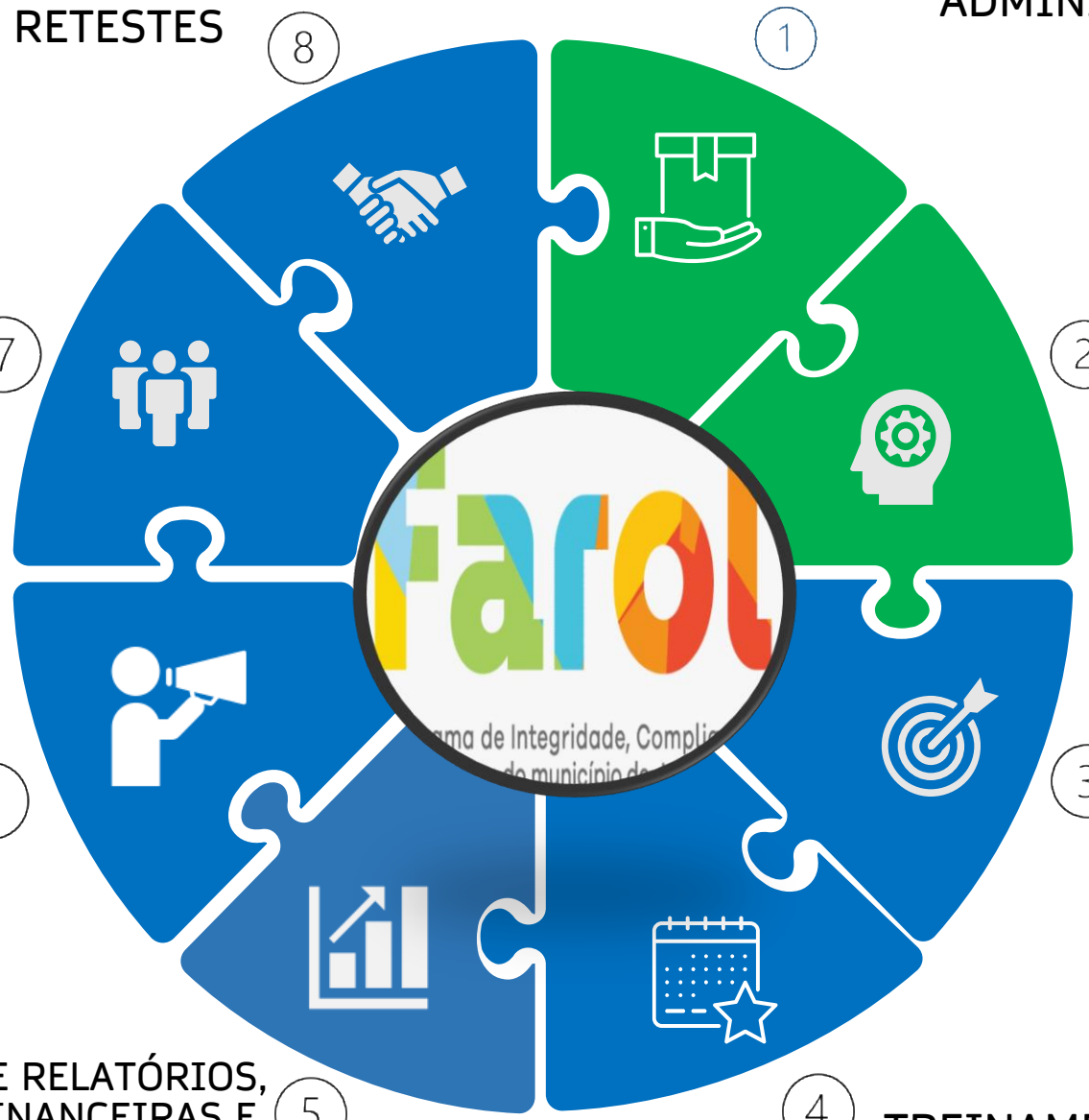
4 TREINAMENTO E COMUNICAÇÃO

5 CONFIABILIDADE DE RELATÓRIOS, DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E REGISTROS CONTÁBEIS.

6 CANAIS DE DENÚNCIA

7 DUE DILIGENCE DE TERCEIROS

8 MONITORAMENTO E RETESTES



Fonte: SEIG -Pilares do Programa de Integridade e Compliance da PMJP

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Como os 8 pilares se conectam aos 3 mecanismos

LIDERANÇA	Pilar 1 — Apoio da Alta Administração
ESTRATÉGIA	Pilar 2 — Avaliação Periódica de Riscos · Pilar 4 — Políticas e Procedimentos de Integridade
PESSOAS E CULTURA	Pilar 3 — Código de Ética e Padrões de Conduta · Pilar 5 — Treinamentos e Comunicação
CONTROLE	Pilar 6 — Controles e Confiabilidade de Relatórios · Pilar 7 — Canal de Denúncia · Pilar 8 — Due Diligence de Terceiros

Liderança no FAROL

O apoio incondicional da alta administração à integridade — comprometimento que precisa vir de cima para que o resto do programa funcione. É a liderança da governança pública em ação.

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Estratégia no FAROL

A avaliação de riscos, somada às políticas e procedimentos de integridade, é a estratégia da governança pública traduzida em rotina de trabalho.

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Pessoas e cultura no FAROL

O código de ética e os treinamentos regulares são como a liderança e a estratégia se tornam cultura no dia a dia de quem trabalha na Prefeitura.

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Controle no FAROL

Controles internos confiáveis, canal de denúncia acessível e due diligence de terceiros formam, juntos, o mecanismo de controle do programa – EM IMPLEMENTAÇÂO

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Casos Práticos para Reflexão

1. Um fornecedor oferece um “presente de agradecimento” depois do fechamento de um contrato. O que eu como servidor devo fazer?

2. Você percebe uma falha de conduta de um colega, mas não tem certeza se é grave o bastante para denunciar. Qual pilar do FAROL orienta essa decisão?

3. Um relatório está com prazo apertado e parte dos dados ainda não foi checada. Entregar assim ou pedir mais tempo?

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Os objetivos do Programa FAROL

- **Promover a transparência**

  Ações e decisões acessíveis à população.

- **Fortalecer a ética e a integridade**

  Uma cultura organizacional que previne desvios.

- **Aumentar a eficiência e a eficácia**

  Melhor gestão dos recursos públicos.

- **Proteger a administração municipal**

  Menos risco à reputação e à credibilidade da Prefeitura.

- **Engajar os servidores públicos**

  Cada colaborador como agente ativo de integridade.

Cada servidor é um agente de integridade

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA

Governança não é um departamento. É uma prática que começa em cada decisão, em cada mesa de trabalho, em cada atendimento ao cidadão.

Obrigado(a)!

Farol

Programa de Integridade, Compliance e Governança do município de João Pessoa

SECRETARIA EXECUTIVA DE INTEGRIDADE, GOVERNANÇA E PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

JOÃO PESSOA PREFEITURA